

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
 CONSERVATORIO STATALE DI MUSICA
 "Cesare Pollini"
 35121 - P A D O V A

Verbale dei Revisori n. 5/2026
Rendiconto per l'esercizio finanziario 2025

In data 25 maggio alle ore 17.45 dell'anno 2026, previo accordo per le vie brevi, si sono riuniti presso la sede del Conservatorio i revisori dei conti, nelle persone di

Dott. Nicola Abbatangelo	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'Università e della ricerca
Dott.ssa Antonella Gatti	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze

per procedere all'esame del Rendiconto generale relativo all'anno 2025, il cui parere è contenuto nella relazione che segue, ai sensi di quanto previsto dall'art. 37 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità del Conservatorio.

Assistono alla verifica il Direttore Amministrativo e il Direttore di Ragioneria.

Il presente verbale sarà trasmesso a mezzo PEC, come di consueto, dal Conservatorio alle amministrazioni vigilanti, MEF/Ragioneria generale dello Stato e MUR

La riunione è sospesa alle ore 18.45 e riprende alle ore 9.30 del giorno 26 maggio 2026 e termina definitivamente alle ore 13.30 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Revisore dei conti in rappresentanza del MUR

Il Revisore dei conti in rappresentanza del MEF

Dott.



Dott.



**RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2025 è stato trasmesso ai Revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con e-mail del 30 aprile 2026.

Il rendiconto generale in esame, predisposto nei termini prescritti e redatto in conformità a quanto prescritto dall'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità del Conservatorio si compone dei seguenti documenti:

- Rendiconto Finanziario Decisionale – allegato 5;
- Rendiconto Finanziario Gestionale – allegato 6;
- Situazione amministrativa – allegato 7;
- Stato Patrimoniale;
- Prospetto della situazione dei residui – Prospetto D;
- Prospetto dimostrativo situazione del conto di cassa al 31 dicembre 2025 – mod. E;
- Prospetto dimostrativo dell'avanzo o del disavanzo di amministrazione al 31 dicembre -2025, Prospetto F;
- Relazione del Presidente del Conservatorio;
- Variazioni e storni al bilancio di previsione 2025 per capitolo;
- Stampa Situazione Partitaria Entrata e Uscita 2025;
- Registro Fondo Minute Spese;
- Situazione al 31/12/2025 Istituto cassiere – Banca Intesa S. Paolo;
- Ultima pagina giornale di Cassa al 31/12/2025;
- Indicatore di tempestività dei pagamenti annuale 2025.

I revisori passano all'esame del precitato documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redigono la seguente relazione al Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025

Situazione del personale ed attività didattica

L'organico risulta aggiornato nella piattaforma informatica AFAM CINECA con delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 marzo 2024, con Decreto Direttoriale n.851 del 22/01/2025 la pianta organica risulta invariata rispetto all'esercizio precedente e costituita da n. 94 docenti (93 di discipline individuali, di gruppo o collettive, di cui quattro posti di ex accompagnamento pianistico del settore artistico disciplinare CODI/25, derivanti dalla trasformazione dei posti di II fascia in I fascia, e un docente bibliotecario, settore artistico disciplinare CODM/01 ad esaurimento).

Per quanto riguarda invece il personale Tecnico Amministrativo, la pianta organica risulta, come da decreto già menzionato, composta complessivamente da 31 unità così suddivise: 2 figure EQ, Direttore Amministrativo e Direttore di Ragioneria, 5 funzionari, 8 assistenti, 12 operatori e 4 accompagnatori.

Dalla già menzionata relazione si apprende che per l'A.A.2025/2026 il personale a tempo determinato comprende: 3 funzionari, 2 operatori e 9 docenti.

La relazione del Presidente, inoltre, rappresenta la necessità di utilizzare professionalità esterne nel campo della didattica.

Il funzionamento dei corsi accademici triennali e biennali per l'A.A.2025/2026 comporta, invero, il ricorso ad alcuni esperti in ordine a insegnamenti specifici non presenti nell'organico dell'Istituto, ma indispensabili per la piena realizzazione degli obiettivi didattici validati dal Ministero. In ordine alla tipologia contrattuale, la citata relazione specifica che, in attuazione del

Verbale di esame del rendiconto

divieto per la Pubblica Amministrazione di stipulare contratti di collaborazione coordinata e continuativa e non sussistendo, per le attività di docenza, i presupposti normativi per il ricorso a contratti di prestazione d'opera occasionale, saranno stipulati con gli esperti contratti di lavoro autonomo professionale. Le spese relative ai compensi per gli esterni saranno illustrate quando si relazionerà sulle uscite, in particolare all'U.P.B. 1.2.1.

Con delibera del CdA n. 43/2025 sono state affidate 1.682 ore a docenti esterni al fine di completare la formazione didattica degli allievi, relativamente a quelle discipline inserite nei piani di studio le cui professionalità non sono presenti all'interno dell'Istituzione (494 h per i Corsi Accademici ed in particolare per il corso di Didattica della musica, 1.188 h per i Corsi di Base e Propedeutici).

Per quanto concerne la composizione della popolazione studentesca del Conservatorio, la citata relazione illustra che il numero di iscritti è rimasto pressoché invariato (716 per l'A.A. 2023/2024 e 698 per l'A.A.2024/2025 e 702 per l') e, pur risultando in n. 204 (298 l'anno precedente) gli studenti aventi diritto alla riduzione delle rette di iscrizione - in dipendenza delle attestazioni ISEE - si sono verificate lievi contrazioni complessive delle relative entrate.

Situazione immobile sede del Conservatorio

La relazione del Presidente illustra, come negli anni passati, lo stato dell'arte relativo al progetto di cui al bando ministeriale per il finanziamento di interventi di edilizia su immobili di proprietà pubblica adibiti a Istituti AFAM, ai sensi della L. n. 107 del 2015 e del Decreto del MEF emanato di concerto con il MIUR del 06.04.2018 n. 57864 programma di tipo A, per lavori di ristrutturazione finalizzati alla messa in sicurezza, ripercorrendo come di seguito il trascorso.

Premesso che, come esposto nella relazione del Presidente, conclusa la procedura di gara ad opera del Comune di Padova, si è provveduto all'aggiudicare definitivamente all'RTI tra Lasa F.Ili Nata Srl (mandataria) e T.S.B. Srl (mandante) l'affidamento dei lavori di ristrutturazione e restauro della sede centrale del Conservatorio di Via Eremitani n.18 con determinazione n.12/2024 del 20/02/2024 e trasmissione al RUP e al Comune di Padova Prot.n.1312 del 21/02/2024: l'insediamento del cantiere e l'inizio dei lavori che è avvenuto in data 20/03/2024.

Il Comune di Padova, per il periodo necessario alla ristrutturazione della sede di via Eremitani, ha messo a disposizione gratuitamente, con esclusione delle sole utenze, i locali dell'Istituto Clair di Tencarola (PD) al fine di garantire la continuità dell'attività didattica. I locali sono stati consegnati il 09/10/2023 (nota prot. n.5882 del 23/10/2023) e questo ha consentito il trasferimento della strumentazione didattica prima dell'inizio dell'A.A.2023/2024 con, inoltre, anche lo sgombero degli arredi.

Dalla citata relazione si apprende che la documentazione recante l'informativa circa il cofinanziamento dell'operazione da parte di privati è stata già inviata all'Ufficio III del MUR con PEC ns Prot. n. 805 del 08/02/2023 e Prot. n. 4203 del 26/06/2024; i CUP assegnati al progetto sono due: C98B19000040001 per il finanziamento pubblico e C99I21000110007 per il finanziamento privato.

Come richiesto dai Revisori dei conti, il Protocollo d'Intesa, Prot.n.7635/2021, è registrato all'Agenzia delle Entrate in data 14/10/2024 con protocollo 24101415035340951, dopo pagamento degli oneri di registrazione per € 496,00 in data 24/06/2024 con F24. Mentre per la Convenzione con Fondazione Cariparo, Prot.n.8369/2022, sono stati liquidati gli oneri di registrazione per € 496,00 in data 24/06/2024 con F24, e si dovrà provvedere a trasmettere la documentazione all'Agenzia delle Entrate per il protocollo di registro: in questo caso non si è ancora provveduto per ragioni legate ai numerosi rallentamenti dell'attività amministrativa del Conservatorio, in quanto, essendo le firme olografe, la documentazione dovrà essere trasmessa presso gli uffici dell'Agenzia con appuntamento in presenza e non per via telematica. La relazione, sul punto, specifica che l'Istituzione provvederà alla registrazione entro giugno 2026.

Verbale di esame del rendiconto

Per spirito di completezza gli scriventi rappresentano che il Direttore amministrativo si è recato presso i competenti uffici il giorno 22 maggio 2026 per procedere alla registrazione della menzionata Convenzione. Tuttavia, a causa della mancanza di una firma, l'operazione verrà, come già esposto, completata entro il mese di giugno 2026.

In data 01/10/2024 è stato sottoscritto il contratto di locazione di immobile urbano Palazzo Foscarini ad uso non abitativo tra Banca Intesa Sanpaolo, locatore, e il Conservatorio di Padova, conduttore, per un canone annuale di € 89.000,00, Prot. n.6225 del 01/10/2024, registrato all'Agenzia delle Entrate in data 14/10/2024 con protocollo 24101415035340951. Nella stessa data è stato sottoscritto il verbale di consegna dei locali con l'elenco della documentazione consegnata dal proprietario, Intesa Sanpaolo, comprese le chiavi dei vari locali, riferimenti per le utenze, nonché le attività residue da ultimare, Prot. n.6225 del 01/10/2024.

Nel mese di ottobre 2024 si è provveduto allo spostamento presso la nuova sede di Palazzo Foscarini di strumenti, parco pianoforti e mobili dalle sedi distaccate di via Bertacchi, via Cassan, nonché Tencarola – Selvazzano Dentro (PD), ad affidare a ditta esterna i lavori di pulizia che la nuova sede necessitava e agli adempimenti relativi alla SCIA antincendio da liquidare ai VV.F. di Padova per consentire l'inizio delle attività didattiche per l'A.A.2024/2025.

Dal punto di vista contabile, in sede di monitoraggio ministeriale, Prot. n. 11927 del 07 maggio 2025, sono stati rendicontati gli importi già liquidati per la ristrutturazione della sede centrale a valere su fondi pubblici con relativo CUP al 22 ottobre 2025, ottenendo un ulteriore trasferimento di risorse pari ad € 214.581,00, che si aggiungono all'acconto già erogato dal MUR in dicembre 2020, pari ad € 198.562,00 (**totale risorse pubbliche erogate dal MUR: € 440.107,00**).

La relazione, inoltre, evidenzia che, con nota prot. 6478 del 21 ottobre 2025, l'RTI aggiudicatario dei lavori ha chiesto una proroga dei lavori sullo stabile di via Eremitani pari a sei mesi e che il RUP, Arch. Domenico Lo Bosco, ha concesso la proroga fino al 30 giugno 2026.

La relazione, infine, specifica che i maggiori costi relativi alla variante saranno coperti da un ulteriore contributo stanziato dalla Fondazione CARIPARO, pari a € 600.000,00, anch'esso mediante la normativa adottata per il c.d. "ART BONUS".

Situazione di bilancio

L'esercizio 2025 si è chiuso con avanzo di competenza pari a € 0,00 e un disavanzo di amministrazione pari ad €1.147.502,64.

Come descritto nella relazione del Presidente, il citato disavanzo è dovuto a impegni di spesa che si sono concretizzati nel corso dell'esercizio 2025 a fronte di contributi e finanziamenti ministeriali e privati, accreditati negli esercizi precedenti che sono confluiti nell'avanzo di amministrazione per poter essere utilizzati in futuro per la natura dei cespiti e il loro vincolo di utilizzo. Tale disavanzo, come descritto nella relazione, è imputabile principalmente a spese per la ristrutturazione della sede – sia con fondi pubblici che con fondi privati – nonché, in parte a fondi PNRR accertati nel 2024 e ancora da riscuotere al 31/12/2025.

Sul punto, tuttavia, i revisori rilevano che il disavanzo pari ad € 1.147.502,64 non rispecchia la reale entità del Bilancio dell'Istituzione. A tale riguardo i revisori rappresentano che tale disavanzo è, in realtà, la conseguenza dei pagamenti effettuati dall'Istituzione per i lavori di ristrutturazione che interessano la sede di via Eremitani. Gli importi finanziati dal MUR e utilizzati per il pagamento dei SAL verranno, infatti, rendicontati al Ministero che procederà, quindi, al rimborso delle somme già spese. Analogamente, gli importi finanziati dalla Fondazione CARIPARO verranno rendicontati e rimborsati dalla Fondazione medesima.

Dal rendiconto finanziario gestionale risulta che rispetto alla programmazione iniziale pari all'importo di € 4.649.129,30 la programmazione definitiva è pari a € 5.177.972,26.



Verbale di esame del rendiconto

Le operazioni contabili oggetto di variazione, rispetto alla previsione iniziale, risultano pari complessivamente a €528.842,96. Le variazioni nn. 1, 2, 3 sono documentate dalle delibere del Consiglio di amministrazione n. 32,33,50/2025, ratifica delibera presidenziale n. 11 del 03/12/2025 regolarmente caricata sul sistema CINECA MUR e portale IGF Bilanci MEF unitamente ai verbali revisori n. 6 del 06/10/2025, n. 7 del 21/10/2025 e comunicazione n. 7758 del 01/12/2025.

Le maggiori entrate non previste ammontano ad € 367.549,61 e nello specifico sono dovute a:

- **art. 3:** contributi per iscrizione a Laboratorio corale per € 3,100,00;
- **art. 51:** quota associativa iscritti relativa alla Convenzione con l'Associazione "Coro di Voci Bianche Cesare Pollini" per € 3.293,80;
- **art. 101:** maggiore assegnazione da parte del MUR del contributo per il funzionamento amministrativo F.F.O. 2025 di € 163.196,00 ex D.M. n.777 del 24/10/2025, assegnazione complessiva pari a € 281.196,00;
- **art. 105:** assegnazione del MUR del contributo per formazione e aggiornamento del personale E.F. 2025 ex D.D. n. 11217/2025 pari ad € 1.862,74;
- **art. 113:** cofinanziamento M.U.R. del programma Erasmus Afam ai sensi del D.D. n.13599 del 13/10/2025 pari ad € 14.457,55;
- **art. 114:** altri contributi dal MUR per € 113.854,88 per PRIN AFAM 2024 e assegnazione primo monitoraggio contributo per la "No tax area" ex D.M.1016 del 04/08/2021;
- **art.151:** contributo Direzione Regionale Musei Nazionali Veneti € 2.402,00;
- **art. 251:** contributo Comune di Padova € 3.000,00;
- **art. 351:** contributo da Associazione Mame Arci Aps a titolo di saldo nota di addebito per borse di studio allievi che hanno partecipato alla rassegna "Morning Auditorium 2025" per € 729,00;
- **art. 354:** contributi di vari enti privati € 4.056,00;
- **art. 355:** contributo da studenti del Conservatorio per concessione in uso di strumenti e attrezzature pari ad € 730,00;
- **art. 360:** maggiore entrata di € 602,80 di cui € 414,49 a titolo di rimborso fornitura acqua, € 165,60 da personale interno per adesione volontaria ai servizi assicurativi, € 6,71 per rilascio nuovo badge e € 16,00 per marca bollo;
- **art. 451:** somma per € 30.634,59 da parte dell'Istituto cassiere a titolo di interessi attivi maturati in competenza per l'E.F. 2025.

Al riguardo i revisori invitano l'Istituto a procedere con le relative operazioni contabili nel momento in cui si acquisisce il relativo titolo giuridico giustificativo.

Le minori entrate rispetto alle previsioni ammontano a € 7.449,31 e nello specifico sono dovute al minor gettito contributivo da parte di studenti iscritti ai corsi offerti dal Conservatorio. Tuttavia, la Relazione specifica che tale deficit sia totalmente compensato dalle assegnazioni del MUR ex D.M. n. 1016/2021, rimosse nell'E.F. 2025 pari ad € 52.975,00.

Il Fondo di cassa al 31 dicembre 2025 è di € 1.823.844,87.

Si precisa inoltre che la situazione di cassa del conto corrente bancario al 31 dicembre 2025 concorda con le risultanze del registro giornale di cassa dell'Istituto, come pure le risultanze dei registri partitari.

Alla data del 31/12/2025, come inferibile dalla documentazione trasmessa, risulta un sospeso di cassa pari ad € 141,68 relativo alla fattura n. 8E00676217 del 09/10/2025 riguardante l'abbonamento della linea telefonica 2025 con addebito diretto sul conto corrente del Conservatorio.



Verbale di esame del rendiconto

I residui attivi accertati al 31 dicembre 2025 maturati nel corso dell'esercizio, ammontano a € 43.182,09 mentre quelli passivi sempre alla stessa data assommano a € 593.409,37.

I revisori prendono in esame il Rendiconto Generale per l'esercizio 2025 che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

Quadro riassuntivo del Rendiconto Finanziario

Entrate	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione definitiva	Somme riscosse	Somme da riscuotere	Somme accertate e riscosse	Differenza accertamenti previsione definitiva
Entrate Correnti - Titolo I	684.625,00	507.952,82	1.192.577,82	1.509.495,58	43.182,09	1.552.677,67	367.549,16
Entrate Conto Capitale - Titolo II	0	0	0	0	0	0	0
Partite Giro - Titolo III	1.500,00	0	1.500,00	500,00	0,00	500,00	1000
Avanzo amministrazione utilizzato	3.963.004,30	20.890,14	3.983.894,44	0	0	0	-3.983.894,44
Totale Generale Entrate	4.649.129,30	528.842,96	5.177.972,26	1.509.995,58	43.182,09	1.553.177,67	-3.992.343,75
Disavanzo competenza						1.147.502,64	
Totale a pareggio						2.700.680,31	

Uscite	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione definitiva	Somme pagate	Somme impegnate da pagare	Somme impegnate e pagate	Differenza impegni - previsione definitiva
Uscite Correnti - Titolo I	1.583.608,97	451.648,16	2.035.257,13	1.049.420,98	584.389,46	1.633.810,44	-401.446,69
Uscite Conto Capitale - Titolo II	3.064.020,33	77.194,80	3.141.215,13	1.057.349,96	9.019,91	1.066.369,87	-2.074.845,26
Partite Giro - Titolo III	1.500,00	0	1.500,00	500,00	0,00	500,00	-1000
Disavanzo di amministrazione							
Totale Generale Uscite	4.649.129,30	528.842,96	5.177.972,26	2.107.270,94	593.409,37	2.700.680,31	-2.477.291,95
Avanzo di competenza							
Totale a pareggio						2.700.680,31	

Anche per l'esercizio in esame, si rileva, relativamente alle entrate correnti, riscossioni superiori alle previsioni definitive.

Inoltre, si evidenzia un'incoerenza rispetto all'importo in partita di giro in quanto pur essendo la previsione definitiva pari a 1.500 euro (pari all'ammontare per il fondo economale, approvato dal CdA in sede di bilancio previsionale) e l'accertamento e la riscossione, nonché l'impegno e il pagato pari a € 500, la somma di € 1.000,00 risulta come un minor utilizzo del Fondo Economale. Con reversale n. 175, regolarizzata il 19 dicembre 2025, risultata versata la somma di € 175,75 relativa alla chiusura del medesimo Fondo Economale.

Verbale di esame del rendiconto

Quadro di raffronto con l'esercizio precedente

	2025			2024			Differenza competenza 2025-2024	%
	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa		
Entrate								
Entrate Correnti - Titolo I	288.984,09	1.552.677,67	1.525.732,58	262.341,00	1.542.642,62	1.300.221,12	10.035,05	0,6
Entrate Conto Capitale - Titolo II	1.537.973,51	0,00	214.581,00	1.752.554,51	48.992,00	77.604,00	-48.992,00	0
Partite Giro - Titolo III	0	500,00	500,00	0	500,00	500,00	0	1
Totale Entrate	1.826.957,60	1.553.177,67	1.740.813,58	2.014.895,51	1.592.134,62	1.378.325,12	-38.956,95	2,5

	2025			2024			Differenza competenza 2025-2024	%
	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa		
Uscite								
Uscite Correnti - Titolo I	709.373,64	1.633.810,44	1.328.991,98	425.747,32	1.141.288,05	1.152.375,79	492.522,39	30,1
Uscite Conto Capitale - Titolo II	11.792,87	1.066.369,87	1.079.403,90	24.826,90	741.805,63	860.865,16	324.564,24	30,43
Partite Giro - Titolo III	0	500,00	500,00	0	500,00	500,00	0	1
Totale Generale Uscite	721.166,51	2.700.680,31	2.408.895,88	450.574,22	1.883.593,68	2.013.740,95	817.086,63	

**Situazione dati di cassa
INSERITO 2025**

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2025
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale al 1° gennaio 2025	2.491.927,17
Riscossioni in conto competenza	1.509.995,58
Riscossioni in conto residui	230.818,00
Totale riscossioni	1.740.813,58
Pagamenti in conto competenza	2.107.270,94
Pagamenti in conto residui	301.624,94
Totale pagamenti	2.408.895,88
Saldo finale di cassa	1.823.844,87
Dalla Banca: saldo iniziale	2.491.927,17

Verbale di esame del rendiconto

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2025
Descrizione	Importo
Reversali emesse n. 183	1.577.632,08
Reversali da regolarizzare n. 5	163.181,50
Totale Riscossioni	1.740.813,58
Mandati emessi n. 1708	2.385.508,58
Mandati da regolarizzare n. 56	23.387,30
Totale pagamenti	2.408.895,88
Saldo finale	1.823.844,87

Rispetto alle reversali da regolarizzare gli scriventi evidenziano che si tratta di importi non acquisiti nelle scritture contabili entro la fine dell'esercizio finanziario e che hanno ad oggetto finanziamenti MUR (€ 161.708,00) e altro.

Il Rendiconto generale 2025, presenta un **disavanzo di competenza di euro** pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

INSERITO

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	1.553.177,67
TOTALE USCITE IMPEGNATE	2.700.680,31
DISAVANZO DI COMPETENZA	1.147.502,64

Le previsioni iniziali dei vari articoli delle entrate e delle uscite correnti sono pari rispettivamente ad euro **4.649.129,30**, conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2025, approvato con delibera n. 2/2025 del Consiglio di Amministrazione del 18/02/2025 ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro **528.842,96**.

Si fa presente che con delibera del CdA n. 27 del 17/12/2024 è stato autorizzato l'esercizio provvisorio ai sensi dell'art. 5, c. 9 del Reg.to per riferite ragioni dovute a rallentamenti dell'attività amministrativa.

Le previsioni di spesa in conto capitale previste nel documento previsionale, pari ad euro **3.064.020,33**.

Le partite di giro, inizialmente previste per euro **1.500,00**, non hanno subito variazioni.

Disamina della gestione di competenza:

ENTRATE

Entrate contributive	€ 526.440,69 contribuzione studentesca
	€ 96.968,26 contribuzione da enti e privati per particolari progetti
Entrate da trasferimenti correnti	€ 723.833,33 Stato
	€ 2.402,00 Regioni

Verbale di esame del rendiconto

	€ 30.000,00 Province
	€ 7.250,00 Comune
	€ 58.435,42 privati
Altre entrate	€ 107.287,97 redditi e proventi patrimoniali
Entrate in conto capitale	€ 0

USCITE

Uscite Correnti	€ 42.289,96 per organi dell'Ente
	€ 54.016,41 oneri per il personale in attività di servizio
	€ 382.716,88 per l'acquisto di beni di consumo e di servizi
	€ 1.127.055,67 uscite per prestazioni istituzionali
	€ 30.924,00 poste correttive e compensazione di entrate correnti
	€ 6.807,52 uscite non classificabili in altre voci
Spese in conto capitale	€ 1.066.369,87
Spese per investimenti	€ 1.012.990,77 acquisizione beni durevoli ed opere immobiliari
	€ 53.379,10 acquisizione immobilizzazioni tecniche

Partite di giro

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 500,00 sono relative al fondo anticipazione e reintegro minute spese.

Si evidenzia che il fondo a disposizione del Direttore di Ragioneria nel corso dell'esercizio di euro 500,00 è stato riversato al bilancio in data 19 dicembre 2025 con reversale da n. 175/2025.

Considerazioni:

Dalla disamina del rendiconto decisionale in esame emerge quanto segue:

Le entrate correnti accertate di € 1.552.677,67 sono lievemente incrementate - come riscontrabile dalla tabella ut sopra - rispetto a quelle dell'esercizio finanziario 2024 risultanti pari ad € 1.542.642,62.

Nel dettaglio, tra gli importi che hanno subito maggiori variazioni, come riportato nelle tabelle sopra evidenziate:

-le entrate derivanti dalla contribuzione studentesca sono risultate accertate per € 526.440,69 in misura inferiore rispetto al 2024 per € 545.300,38;

-I contributi per particolari progetti ammontano nel 2025 ad € 96.968,26 in forte contrazione rispetto al 2024 ove risultavano pari ad € 171.030,67 (di cui risorse stabili circa € 90.000,00 ai quali si erano aggiunti risorse ulteriori da Enti privati pari circa a € 80.000,00);

-Per quanto riguarda gli importi relativi ai trasferimenti dagli altri enti, la Provincia ha erogato finanziamenti per € 30.000,00 rispetto a € 0,00 nel 2024;

Verbale di esame del rendiconto

- risulta pari a € 7.250,00 il contributo da parte di Comuni lievemente incrementato rispetto al 2024 € 6.472,50;

- i trasferimenti da privati ammontano nel 2025 ad € 58.435,42 ridotti rispetto al 2024 € 71.141,22.

L'importo totale delle spese correnti impegnate € 2.700.680,31 risulta incrementato rispetto a quello dell'esercizio precedente € 1.883.593,68. A tale riguardo i revisori specificano che l'incremento di spesa è dovuto all'anticipo di cassa di risorse per progetti PNRR che verranno rendicontati al Ministero, il quale procederà, successivamente, al rimborso degli importi correttamente rendicontati.

Per le uscite, si osserva l'applicazione della nota MUR prot. n. 1622 del 09.02.2023 avente ad oggetto indicazioni in merito alle disposizioni di contenimento della spesa delle istituzioni Afam che ha di fatto comportato una significativa diminuzione di tutte le uscite delle UPB interessate dalla predetta nota.

Gli scriventi hanno verificato la corretta applicazione di cui all'art. 1, comma 591, L. n. 160/2019 e rappresentano che, a fronte del limite pari complessivamente a € 157.282,88, l'esercizio finanziario 2025 si è chiuso con una spesa pari a € 99.378,01.

Per quanto concerne il versamento al MEF a fronte di una previsione iniziale di 4.000,00, sulla base della scheda di monitoraggio visionata dai revisori e trasmessa al MEF si è potuto riscontrare che per il 2025 risulta versato l'importo di € 3.889,28, con mandato n. 661 del 28/05/2025.

Si rileva è stato eseguito pagamento mediante mandato n. 876 del 27/06/2025, a seguito di sentenza del Tribunale di Padova – Sezione Lavoro R.G. n.924/2025 del 21 maggio 2025 che ha condannato il Conservatorio a rifondere spese legali in favore di parte ricorrente in misura di € 2.000,00 oltre spese generali Iva e cpa, su causa per ricorso promossa dal docente del Conservatorio Prof. Elio Orio, relativo alla procedura di transito a diverso SAD per l'A.A: 2025/2026. L'importo liquidato è pari ad € 2.918,24.

Situazione Amministrativa

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro **2.929.635,96**.

	Conto Residui	Conto Competenza	Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			2.491.927,17
RISCOSSIONI	230.818,00	1.509.995,58	1.740.813,58
PAGAMENTI	2.107.270,94	301.624,94	2.408.895,88
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025			1.823.844,87
	Residui esercizi precedenti	Residui dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	1.783.775,51	43.182,09	1.826.957,60
RESIDUI PASSIVI	127.757,14	593.409,37	721.166,51
Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2025			2.929.635,96

Verbale di esame del rendiconto

Il citato Avanzo di amministrazione è sinteticamente illustrato nell'apposito prospetto come da seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	4.056.248,46
Disavanzo di competenza esercizio in corso	-1.147.502,64
Radiazioni Residui passivi	21.192,14
Radiazioni Residui attivi	- 302,00
Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2025	2.929.635,96

In particolare, l'avanzo di amministrazione costituito di euro **2.929.635,96** risulta come riportato nella relazione illustrativa è così suddiviso:

Avanzo con vincolo di destinazione	2.434.549,85
Avanzo di amministrazione disponibile	495.086,11
Avanzo di amministrazione totale	2.929.635,96

Anche se l'avanzo di amministrazione è piuttosto consistente, bisogna tener conto che in questo sono considerati gli importi dei finanziamenti vincolati al progetto di ristrutturazione.

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere/Cassiere al 31/12/2025 che ammonta ad € **1.823.844,87** come da documento di Banca Intesa Sanpaolo protocollato agli atti del Conservatorio con n. 123 del 12/01/2026.

Gestione dei residui

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione.

RESIDUI ATTIVI					
Iniziali degli anni precedenti	Riscossi	Da riscuotere	Variazioni radiati nel corso dell'esercizio	Residui dell'esercizio	Finali
2.014.895,51	230.818,00	1.783.775,51	- 302,00	43.182,09	1.826.957,60
RESIDUI PASSIVI					
Iniziali degli anni precedenti	Pagati	Da pagare	Variazioni radiati nell'esercizio	Residui dell'esercizio	Finali
450.574,22	301.624,94	127.757,14	- 21.192,14	593.409,37	721.166,51



Alla data della presente relazione, dal giornale di cassa risultano riscossi residui attivi per € 202.022,53 e pagati residui passivi pari ad € 455.230,41.

Con delibera CdA n. 32/2025, previo parere favorevole dei revisori, si è provveduto alla radiazione di residui passivi pari ad € 21.192,14 e di residui attivi pari ad € 302,00.

La relazione specifica, inoltre, che nel corso dell'anno 2025 sono stati incassati residui attivi degli anni precedenti pari ad € **230.818,00** e rimangono ancora da incassare € **1.783.775,51**. Le somme accertate nell'anno 2025 e non ancora riscosse sono pari ad € **43.182,09**. L'importo totale dei residui attivi al 31/12/2025 è pari ad € **1.826.957,60**. Le voci più rappresentative dei residui attivi riguardano:

- il contributo ex Decreto Ministeriale n.1146 del 13.12.2019 (D.M. MEF – MIUR del 6 aprile 2018 interventi di edilizia AFAM) pari ad € 579.668,00 (incassato nel 2025 a seguito di monitoraggio € 214.581,00);
- il contributo della Fondazione Ca.Ri.Pa.Ro. di € 958.305,51 per gli interventi di restauro e messa a norma della sede del Conservatorio;
- l'importo pari ad € 184.800,00 quale contributo per il progetto PNRR AFAM 2024.

Per quanto attiene, invece, ai residui passivi degli anni precedenti, nel corso dell'anno 2025 sono stati liquidati residui passivi per € **301.624,94** e rimangono ancora da liquidare € **127.757,14**. Le somme impegnate nell'anno 2025 e non ancora liquidate sono pari ad € **593.409,37**. L'importo totale dei residui passivi al 31/12/2025 è pari ad € **721.166,51**.

Gli importi di maggior consistenza fanno riferimento ad obbligazioni che riguardano principalmente:

- U.P.B. 1.1.3 – Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi per € 170.928,27 ed in particolare per spese per la fornitura dell'energia elettrica e gas naturale per il riscaldamento;
- U.P.B. 1.2.1 - Uscite per prestazioni istituzionali per € 538.023,77 ed in particolare per attività di docenza esterna nei corsi accademici e preaccademici, didattica aggiuntiva di docenti in organico, per assegnazione di borse di studio agli allievi che hanno partecipato alle iniziative di produzione del Conservatorio, alle collaborazioni parziali degli studenti, nonché per le spese relative alla manutenzione ordinaria degli strumenti e noleggio licenze software per la gestione dell'attività didattica.

Situazione Patrimoniale

Il patrimonio netto, di euro 4.896.733,10 rispetto al precedente esercizio (5.984.760,14), risulta ridotto per effetto del disavanzo dell'esercizio 2025 di euro 1.088.027,04 (18,17%).

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella.

	2025	2024
ATTIVITA'		
A) Immobilizzazioni:		
Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00
Immobilizzazioni Materiali	1.967.097,14	1.928.511,68
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00	0,00
B) Attivo circolante:		
Rimanenze	0,00	0,00
Residui attivi (crediti) verso lo Stato e soggetti	764.468,00	979.949,00

Verbale di esame del rendiconto

pubblici		
Residui attivi (crediti) verso terzi	1.062.489,60	1.034.946,51
Totale residui	1.826.957,60	2.014.895,51
Disponibilità liquide (depositi bancari e postali)	1.823.844,87	2.491.927,17
Totale attivo circolante		
C) - Ratei e Risconti:		
Ratei e risconti	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA'	5.617.899,61	6.435.334,36
PASSIVITA'		
A) -Patrimonio netto	4.896.733,10	5.984.760,14
Avanzi/Disavanzi economici esercizio precedente	5.984.760,14	6.126.043,13
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-1.088.027,04	-141.282,99
B) - Residui passivi (Debiti)		
Debiti verso fornitori	378.852,69	276.070,01
Debiti verso lo Stato	125.226,84	----
Debiti diversi	217.086,98	174.504,21
Totale residui	721.166,51	450.574,22
C) - Ratei e risconti		
Ratei e risconti		
TOTALE PASSIVITA'	5.617.899,61	6.435.334,36

Risultanze della verifica

- con riferimento all'attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, non risultando ritardi e l'indice relativo alla tempestività risulta pari -15,3306.
- è stata regolarmente effettuata, la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, da effettuarsi entro il 30 aprile di ciascun anno, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31/12/2025, ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del DL 35/2013, l'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa, come sopra riportato.
- i revisori attestano, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità e la regolarità contabile dei flussi di cassa.
- si osserva che l'ente ha adempiuto all'applicazione della nota MUR prot. n. 1622 del 09/02/2023 avente ad oggetto indicazioni in merito alle disposizioni di contenimento della spesa delle istituzioni Afam.

CONCLUSIONI

I revisori dei conti, formulate le osservazioni e richieste sopra rappresentate poste all'attenzione del CdA, verificata la corrispondenza dei prospetti del Rendiconto generale alle risultanze

Verbale di esame del rendiconto


contabili, sulla base degli elementi tratti dagli atti esaminati e dalle verifiche effettuate concernenti la gestione finanziaria e patrimoniale, esprimono

parere favorevole

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2025 da parte del Consiglio di amministrazione

I Revisori dei Conti

Antonella Gatti (rappresentante MEF)



Nicola Abbatangelo (rappresentante MUR)

