

MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

CONSERVATORIO STATALE DI MUSICA

"Cesare Pollini"

35121 - P A D O V A

**Verbale dei Revisori n.4/2025**  
**Rendiconto per l'esercizio finanziario 2024**

In data 15 maggio alle ore 17 dell'anno 2025, previo accordo per le vie brevi, si sono riuniti presso la sede del Conservatorio i revisori dei conti, nelle persone di

Dott. Nicola Abbatangelo	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'Università e della ricerca
Dott. Ricci Carla	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze

Per procedere all'esame del Rendiconto generale relativo all'anno 2024, il cui parere è contenuto nella relazione che segue, ai sensi di quanto previsto dall'art. 37 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità del Conservatorio.

Assistono alla verifica il Direttore Amministrativo e il Direttore di Ragioneria.

Il presente verbale sarà trasmesso a mezzo PEC, come di consueto, dal Conservatorio alle amministrazioni vigilanti, MEF/Ragioneria generale dello Stato e MUR

La riunione è sospesa alle ore 19,45 e riprende il giorno successivo, 16 maggio 2025, con chiusura alle ore 14,00 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Revisore dei conti in rappresentanza del MUR

Dott.



Il Revisore dei conti in rappresentanza del MEF

Dott.



## **RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2024**

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2024 è stato trasmesso ai Revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con e-mail del 14 e del 16 aprile 2025.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

Il rendiconto generale in esame, predisposto nei termini prescritti e redatto in conformità a quanto prescritto dall'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità del Conservatorio si compone dei seguenti documenti:

- Rendiconto Finanziario Decisionale – allegato 5;
- Rendiconto Finanziario Gestionale – allegato 6;
- Situazione amministrativa – allegato 7;
- Stato Patrimoniale;
- Prospetto della situazione dei residui – Prospetto D;
- Prospetto dimostrativo situazione del conto di cassa al 31 dicembre 2024 – mod. E;
- Prospetto dimostrativo dell'avanzo o del disavanzo di amministrazione al 31 dicembre -2024, Prospetto F;
- Relazione del Presidente del Conservatorio;
- Variazioni e storni al bilancio di previsione 2024 per capitolo;
- Stampa Situazione Partitaria Entrata e Uscita 2024;
- Registro Fondo Minute Spese;
- Situazione al 31/12/2024 Istituto cassiere – Banca Intesa S. Paolo;
- Ultima pagina giornale di Cassa al 31/12/2024;
- Indicatore di tempestività dei pagamenti annuale 2024.

I revisori passano all'esame del precitato documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redigono la seguente relazione al Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2024.

### **Situazione del personale ed attività didattica**

L'organico risulta aggiornato nella piattaforma informatica AFAM CINECA con delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 marzo 2024, con Decreto Direttoriale n. 851 del 22/01/2025; la pianta organica risulta invariata rispetto all'esercizio precedente ed è costituita da n. 94 docenti (93 di discipline individuali, di gruppo o collettive, di cui quattro posti di ex accompagnamento pianistico del settore artistico disciplinare CODI/25, derivanti dalla trasformazione dei posti di II fascia in I fascia, e un docente bibliotecario, settore artistico disciplinare CODM/01 ad esaurimento).

Per quanto riguarda invece il personale Tecnico Amministrativo, la pianta organica risulta, come da decreto già menzionato, composta complessivamente da 31 unità così suddivise: 2 figure EQ, Direttore Amministrativo e Direttore di Ragioneria, 5 funzionari, 8 assistenti, 12 operatori e 4 accompagnatori.

La relazione illustrativa specifica che, coerentemente a quanto indicato dal Ministero, il risparmio di spesa, pari a 36.948,19 - da aggiornare in relazione all'aumento medio ponderato degli indici di costo equivalente conseguenti ai successivi rinnovi contrattuali - potrà essere utilizzato per future variazioni di organico.

Dalla predetta relazione si apprende che per l'A.A.2024/2025 il personale a tempo determinato comprende: 3 funzionari, 2 operatori e 9 docenti.

Inoltre, si sono concluse le procedure, gestite direttamente dall'amministrazione, per il reclutamento a tempo indeterminato di cinque docenti ai sensi del D.M. n.180/2023 nonché le procedure riservate, anch'esse gestite dal Conservatorio, per il reclutamento a tempo indeterminato di due docenti ai sensi dell'art. 11, comma 3/bis del D.L. 69/2023.

Da ultimo, Con prot. n. 4167 del 25/06/2024 è stato pubblicato "Avviso pubblico rivolto agli Accompagnatori al pianoforte interessati alla procedura di stabilizzazione" per soli titoli: la procedura per la copertura di n.4 posti a tempo determinato non ha individuato candidati idonei. Con Prot.n.1198 del 21/02/2025 ed è stato pubblicato "Bando per il reclutamento a tempo indeterminato di Accompagnatori al Pianoforte" per titoli ed esami: la procedura per la copertura di n.4 posti è attualmente in corso. Ai sensi del CCNL Comparto Istruzione e ricerca triennio 2019-2021 – sezione AFAM sottoscritto in data 18/01/2024, le predette figure confluiscono nell'area personale tecnico e amministrativo.

L'importo impegnato – UPB 1.1.2 pari a euro 52.897,96 risulta inferiore rispetto a quello per l'anno 2023 (60.209,19).

La relazione del Presidente, inoltre, rappresenta la necessità di utilizzare professionalità esterne nel campo della didattica.

In ordine alla tipologia contrattuale, la citata relazione specifica che, in attuazione del divieto per la Pubblica Amministrazione di stipulare contratti di collaborazione coordinata e continuativa e non sussistendo, per le attività di docenza, i presupposti normativi per il ricorso a contratti di prestazione d'opera occasionale, saranno stipulati con gli esperti contratti di lavoro autonomo professionale. Le spese relative ai compensi per gli esterni saranno illustrate quando si relazionerà sulle uscite, in particolare all'U.P.B. 1.2.1.

Sono state affidate 1.898 ore a docenti esterni al fine di completare la formazione didattica degli allievi, relativamente a quelle discipline inserite nei piani di studio, le cui professionalità non sono presenti all'interno dell'Istituzione.

Sul punto, si rileva che, alla data di stesura del presente verbale, l'Istituzione non ha ancora adottato, così come previsto dal CCNL in vigore, il contratto integrativo a.a. 2024/2025, relativo all'affidamento di incarichi aggiuntivi al personale docente e al personale tecnico amministrativo.

Nonostante i numerosi solleciti di addivenire alla stipula del contratto entro tempi brevi, soprattutto alla luce del superamento del termine ultimo previsto dal CCNL per l'adozione del contratto integrativo – che sarebbe dovuto avvenire entro, al massimo, il 15 dicembre 2024 – ancora non è stato raggiunto un accordo con le organizzazioni sindacali, trattative tutt'ora in corso di svolgimento.

Al riguardo, si invita l'Istituzione a procedere con la massima urgenza alla stipula del contratto integrativo, anche mediante, in subordinata e denegata ipotesi, la firma unilaterale dello stesso – a norma del CCNL - in modo da evitare una paralisi gestionale in relazione all'affidamento e alla conseguente retribuzione di incarichi aggiunti sia per il personale docente sia per il personale tecnico amministrativo.

Si ribadisce, infatti, l'assoluto divieto di procedere al conferimento degli incarichi e, in particolare, all'erogazione di qualsivoglia importo – anche in relazione a ore eccedenti il monte orario docente già completato – in assenza della stipula del contratto integrativo.

Per quanto concerne la composizione della popolazione studentesca del Conservatorio, la citata relazione illustra che il numero di iscritti è rimasto pressoché invariato (683 nell'A.A. 2022/2023, 716 per l'A.A. 2023/2024 e 698 per l'A.A.2024/2025) e, pur risultando in n. 298 (322 l'anno precedente) gli studenti aventi diritto alla riduzione delle rette di iscrizione - in dipendenza delle attestazioni ISEE - non si sono verificate contrazioni complessive delle entrate Accertate per l'importo di euro 545.300,38 rispetto all'importo di euro 544.333,30 del 2023.

## Situazione immobile sede del Conservatorio

La relazione del Presidente illustra lo stato dell'arte relativo al progetto di cui al bando ministeriale per il finanziamento di interventi di edilizia su immobili di proprietà pubblica adibiti a Istituti AFAM, ai sensi della L. n. 107 del 2015 e del Decreto del MEF emanato di concerto con il MIUR del 06.04.2018 n. 57864 programma di tipo A, per lavori di ristrutturazione finalizzati alla messa in sicurezza, ripercorrendo come di seguito il trascorso.

Premesso che, come esposto nella relazione del Presidente, conclusa la procedura di gara ad opera del Comune di Padova, si è provveduto all'aggiudicare definitivamente all'RTI tra Lasa F.Ili Nata Srl (mandataria) e T.S.B. Srl (mandante) l'affidamento dei lavori di ristrutturazione e restauro della sede centrale del Conservatorio di Via Eremitani n.18 con determinazione n.12/2024 del 20/02/2024 e trasmissione al RUP e al Comune di Padova Prot.n.1312 del 21/02/2024: l'insediamento del cantiere e l'inizio dei lavori che è avvenuto in data 20/03/2024.

Il Comune di Padova, per il periodo necessario alla ristrutturazione della sede di via Eremitani, ha messo a disposizione gratuitamente, con esclusione delle sole utenze, i locali dell'Istituto Clair di Tencarola (PD) al fine di garantire la continuità dell'attività didattica. I locali sono stati consegnati il 09/10/2023 (nota prot. n.5882 del 23/10/2023) e questo ha consentito il trasferimento della strumentazione didattica prima dell'inizio dell'A.A.2023/2024 con, inoltre, anche lo sgombero degli arredi.

Dalla citata relazione si apprende che la documentazione recante l'informativa circa il cofinanziamento dell'operazione da parte di privati è stata già inviata all'Ufficio III del MUR con PEC ns Prot. n. 805 del 08/02/2023 e Prot. n. 4203 del 26/06/2024; i CUP assegnati al progetto sono due: C98B19000040001 per il finanziamento pubblico e C99I21000110007 per il finanziamento privato.

Come richiesto dai Revisori dei conti, il Protocollo d'Intesa, Prot.n.7635/2021, è stato registrato all'Agenzia delle Entrate in data 14/10/2024 con protocollo 24101415035340951, dopo pagamento degli oneri di registrazione per € 496,00 in data 24/06/2024 con F24. Mentre per la Convenzione con Fondazione Cariparo, Prot.n.8369/2022, sono stati liquidati gli oneri di registrazione per € 496,00 in data 24/06/2024 con F24, e a breve si dovrà provvedere a trasmettere la documentazione all'Agenzia delle Entrate per il protocollo di registro: in questo caso non si è ancora provveduto per ragioni legate ai numerosi rallentamenti dell'attività amministrativa del Conservatorio, in quanto, essendo le firme olografe, la documentazione dovrà essere trasmessa presso gli uffici dell'Agenzia con appuntamento in presenza e non per via telematica.

In data 01/10/2024 è stato sottoscritto il contratto di locazione di immobile urbano Palazzo Foscarini ad uso non abitativo tra Banca Intesa Sanpaolo, locatore, e il Conservatorio di Padova, conduttore, per un canone annuale di € 89.000,00, Prot. n.6225 del 01/10/2024, registrato all'Agenzia delle Entrate in data 14/10/2024 con protocollo 24101415035340951. Nella stessa data è stato sottoscritto il verbale di consegna dei locali con l'elenco della documentazione consegnata dal proprietario, Intesa Sanpaolo, comprese le chiavi dei vari locali, riferimenti per le utenze, nonché le attività residue da ultimare, Prot. n.6225 del 01/10/2024.

Nel mese di ottobre 2024 si è provveduto allo spostamento presso la nuova sede di Palazzo Foscarini di strumenti, parco pianoforti e mobilio dalle sedi distaccate di via Bertacchi, via Cassan, nonché Tencarola – Selvazzano Dentro (PD), ad affidare a ditta esterna i lavori di pulizia che la nuova sede necessitava e agli adempimenti relativi alla SCIA antincendio da liquidare ai VV.F. di Padova per consentire l'inizio delle attività didattiche per l'A.A.2024/2025.

Dal punto di vista contabile non emergono differenze rispetto a quanto già esaminato e certificato dai Revisori in sede di predisposizione di Bilancio di Previsione E.F.2025, verbale

n.2/2025 del 7 febbraio 2025. Pertanto, per il progetto in questione, la situazione contabile alla data del 31/12/2024 così risulta:

- Finanziamenti MUR UPB 9.1.1 per un totale di € 992.811,00, di cui riscosso € 198.562,00 e ancora da riscuotere € 794.249,00: rispetto all'importo già introitato (pari ad Euro 198.562,00) risultano spesi Euro 236.834,88
- Finanziamenti privati UPB 9.1.1 per un totale di € 2.758.305,51, di cui già riscosso € 1.800.000,00 (Intesa Sanpaolo) e ancora da riscuotere € 958.305,51 (Fondazione Cariparo): rispetto all'importo già introitato risultano spesi Euro 604.185,55

### Situazione di bilancio

L'esercizio 2024 si è chiuso con **disavanzo di competenza pari a € 291.459,06** e un avanzo di amministrazione pari ad € 4.056.248,46.

Come descritto nella relazione del Presidente, il citato disavanzo è dovuto a impegni di spesa che si sono concretizzati nel corso dell'esercizio 2024, a fronte di contributi e finanziamenti ministeriali e privati, accreditati negli esercizi precedenti e che sono confluiti nell'avanzo di amministrazione per poter essere utilizzati in futuro per la natura dei cespiti e il loro vincolo di utilizzo.

Al riguardo, i revisori rilevano che il maggior impegno di spesa non sarebbe stato imputabile all'anno 2024 se le tempistiche dettate dal procedimento di aggiudicazione e di inizio lavori fossero state allineate all'anno 2022, durante il quale è stato introitato l'importo di € 1.800.000,00 da parte di Intesa Sanpaolo.

Infatti, tale disavanzo, come descritto nella relazione, è imputabile principalmente a spese per la ristrutturazione della sede – sia con fondi pubblici che con fondi privati – nonché, in minima parte, per i programmi di mobilità Erasmus.

Sul punto, tuttavia, i revisori rilevano che il disavanzo pari ad € 291.459,06 non rispecchia la reale entità del Bilancio dell'Istituzione.

Ed invero, in relazione a tale disavanzo, imputabile come descritto principalmente alle spese sostenute dal Conservatorio per la ristrutturazione della sede, non può non rilevarsi come l'Istituzione sia provvista di liquidità (che emerge dall'entità del fondo cassa al 31/12/2024), atteso che nell'UPB 2.1.1. è presente la somma pari ad € 1.800.000,00 già introitati da Intesa Sanpaolo.

Inoltre, dall'esame del rendiconto finanziario emerge un avanzo libero disponibile pari ad € 93.244,16.

Ciò nonostante, sarebbe auspicabile un contenimento delle spese correnti, che potrebbero subire un incremento per oneri connessi alla locazione di Palazzo Foscari e alle necessità di arredo e di sistemazione nella sede attualmente in corso di ristrutturazione.

A tal proposito, si richiama quanto manifestato nei precedenti verbali, circa la necessità di reperire risorse disponibili al sostenimento delle predette spese correnti, evidenziando che dovrà essere creato apposito capitolo di bilancio in corrispondenza della natura della spesa (locazione e oneri connessi) cui dovrà corrispondere medesimo importo stanziato in bilancio in sede di previsione.

Dal rendiconto finanziario gestionale risulta che rispetto alla programmazione iniziale, pari ad euro 4.780.342,32 la programmazione definitiva risulta di euro 5.248.129,12.

Le operazioni contabili oggetti di variazione, rispetto alla previsione iniziale, risultano complessivamente in € 467.786,80.

Dette variazioni sono documentate dalla delibera del Consiglio di amministrazione n. 16 del 26/09/2024 e n. 19 del 03/12/2024, regolarmente inviata al Ministero dell'Università e della Ricerca e al il Ministero dell'Economia e delle Finanze assieme ai verbali dei Revisori n.3/2024 del 24/09/2024 e n.5/2024 del 19/11/2024.

Inoltre, risultano effettuate riscossioni, in ordine alle quale non sono state apportate le dovute variazioni e che non sono state sottoposte all'approvazione dei revisori, avvenute



successivamente al 30 novembre, in conseguenza di maggiori entrate non previste che ammontano a € 599.904,20.

Per la maggior parte, trattasi finanziamenti di provenienza dal MUR e dagli studenti.

Nello specifico sono dovute a:

- **art. 1:** contributi degli studenti per iscrizioni ai vari corsi di studio per € 34.915,38;
- **art. 3:** contributi per masterclass e seminari organizzati dal Conservatorio per € 4.015,00;
- **art. 51:** quota associativa iscritti relativa alla Convenzione con l'Associazione "Coro di Voci Bianche Cesare Pollini" per € 1.320,00;
- **art. 101:** maggiore assegnazione da parte del MUR del contributo per il funzionamento amministrativo F.F.O. 2024 di € 106.838,00 ex D.M. n.1801 del 22/11/2024 (importo iniziale previsto euro 94.622,00)
- **art. 108:** finanziamento MUR per la liquidazione delle competenze spettanti al personale docente assunto a tempo determinato con contratti di collaborazione ex art. 273 D.L.297/94 per € 1.654,00, D.D. n.8438 del 11/06/2024 e D.D. n. 16387 del 26/11/2024;
- **art. 113:** cofinanziamento M.U.R. del programma Erasmus Afam ai sensi del D.D. n.350 del 18/11/2024 pari ad € 38.411,00;
- **art. 114:** altri contributi dal MUR per € 94.642,00 relativa al contributo per la "No tax area" ex D.M.1016 del 04/08/2021, saldo A.A.2023/2024 e acconto A.A.2024/2025, per € 62.065,00, e per il contributo compensi per gli organi delle istituzioni AFAM, ex ex D.M. n.1801 del 22/11/2024 – F.F.O. 2024, per € 32.577,00;
- **art.115:** contributo per il progetto PNRR AFAM 2024 - CUP B26E24000320006, erogata dall'Ente capofila Conservatorio statale di musica Agostino Steffani di Castelfranco Veneto, per € 264.000,00;
- **art. 352:** contributo per € 1.952,00 da Associazione Mame Arci Aps a titolo di saldo nota di addebito per borse di studio allievi che hanno partecipato alla rassegna "Morning Auditorium 2024";
- **art. 354:** contributo di vari enti privati per l'utilizzo dei locali del Conservatorio per € 1.404,00;
- **art. 355:** contributo da studenti del Conservatorio per la concessione in uso di strumenti e attrezzature del Conservatorio per € 570,00;
- **art. 360:** maggiore entrata di € 1.190,82 di cui € 900,00 a titolo di rimborso istanza da parte dell'Agenzia delle Entrate per errato pagamento ed € 290,82 da personale interno del Conservatorio per adesione volontaria ai servizi assicurativi per A.A.2024/2025;

Al riguardo, i revisori, dall'esame a campione della documentazione relativa alle suddette entrate, rilevano che, trattandosi nello specifico di finanziamenti acquisiti agli atti del Conservatorio a ridosso ed oltre la data della chiusura dell'esercizio (nel caso del finanziamento ministeriale, in data precedente al 30 novembre), non si è potuto effettivamente procedere con la relativa variazione per accertamento degli importi attesi.

Ciò è sta già rilevato in precedenti occasioni e, comunque, si invita l'Istituto, per quanto possibile, a procedere con le relative operazioni contabili nel momento in cui si acquisisce il relativo titolo giuridico giustificativo.

Le minori entrate rispetto alle previsioni ammontano a € 2.472,47 e nello specifico sono dovute a:

- **art. 251:** minor contributo per € 827,50 da parte del Comune di Padova, pari all'importo effettivamente rendicontato dal Conservatorio, per la realizzazione della manifestazione "Festival delle percussioni di Friburgo 2023".
- **art. 351:** minor contributo per € 1.644,97 per la fornitura di distributori alimentari automatici in comodato per le sedi del Conservatorio, periodo dal 01/02/2024 al 31/01/2025, da parte della ditta Orasesta Spa, in quanto il Consiglio di Amministrazione del Conservatorio, nella seduta del 19/12/2023, ha determinato la riduzione del canone a carico della ditta, a seguito di loro istanza.

Al riguardo, si osserva che in conseguenza della delibera, si sarebbe dovuto procedere ad effettuare la relativa operazione contabile di variazione.

I revisori prendono in esame il Rendiconto Generale per l'esercizio 2025 che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

### Quadro riassuntivo del Rendiconto Finanziario

Entrate	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione definitiva	Somme riscosse	Somme da riscuotere	Somme accertate e riscosse	Differenza accertamenti previsione definitiva	%
Entrate Correnti - Titolo I	623.873,00	370.329,89	994.202,89	1.281.605,62	261.037,00	1.542.642,62	548.439,73	
Entrate Conto Capitale - Titolo II	-	-	-	48.992,00	-	48.992,00	48.992,00	
Partite Giro - Titolo III	1.500,00	-	1.500,00	500,00	-	500,00	- 1.000,00	
<b>Totale Entrate</b>	<b>625.373,00</b>	<b>370.329,89</b>	<b>995.702,89</b>	<b>1.331.097,62</b>	<b>261.037,00</b>	<b>1.592.134,62</b>	<b>596.431,73</b>	
Avanzo amministrazione utilizzato	4.154.969,32	97.456,91	4.252.426,23	-	-	-		
<b>Disavanzo di competenza</b>						<b>- 291.459,06</b>		
<b>Totale Generale Entrate</b>	<b>4.780.342,32</b>	<b>467.786,80</b>	<b>5.248.129,12</b>	<b>1.331.097,62</b>	<b>261.037,00</b>	<b>1.592.134,62</b>		
<b>Totale a pareggio</b>			<b>5.248.129,12</b>					

Uscite	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione definitiva	Somme pagate	Somme impegnate da pagare	Somme impegnate e pagate	Differenza impegni - previsione definitiva	%
Uscite Correnti - Titolo I	1.091.442,89	414.356,06	1.505.798,95	813.298,36	327.989,69	1.141.288,05	-364.510,90	
Uscite Conto Capitale - Titolo II	3.687.399,43	53.430,74	3.740.830,17	720.792,77	21.012,86	741.805,63	-2.999.024,54	
Partite Giro - Titolo III	1.500,00	-	1.500,00	500,00	-	500,00	- 1.000,00	
Disavanzo di amministrazione	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Totale Generale Uscite</b>	<b>4.780.342,32</b>	<b>467.786,80</b>	<b>5.248.129,12</b>	<b>1.534.591,13</b>	<b>349.002,55</b>	<b>1.883.593,68</b>	<b>-3.364.535,44</b>	
<b>Avanzo di competenza</b>						-		
<b>Totale a pareggio</b>			<b>5.248.129,12</b>					

### Quadro di raffronto con l'esercizio precedente

Entrate	2024			2023			Differenza competenza 2024-2023	%
	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa		
Entrate Correnti - Titolo I	262.341,00	1.542.642,62	1.300.221,12	20.644,50	990.869,66	986.612,16	551.772,96	
Entrate Conto Capitale - Titolo II	1.752.554,51	48.992,00	77.604,00	1.781.166,51	958.305,51	98.677,00	- 909.313,51	

Partite Giro - Titolo III	0	500,00	500,00	0	500,00	500,00	-	
<b>Totale Entrate</b>	<b>2.014.895,51</b>	<b>1.592.134,62</b>	<b>1.378.325,12</b>	<b>1.801.811,01</b>	<b>1.949.675,17</b>	<b>1.085.789,16</b>	<b>-357.540,55</b>	

Uscite	2024			2023			Differenza competenza 2024-2023	%
	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa		
Uscite Correnti - Titolo I	425.747,32	1.141.288,05	1.152.375,79	447.158,42	919.115,70	863.150,68	289.225,11	
Uscite Conto Capitale - Titolo II	24.826,90	741.805,63	860.865,16	144.429,13	38.006,86	82.833,29	778.031,87	
Partite Giro - Titolo III	0	500,00	500,00	0	500,00	500,00	-	
<b>Totale Generale Uscite</b>	<b>450.574,22</b>	<b>1.883.593,68</b>	<b>2.013.740,95</b>	<b>591.587,55</b>	<b>957.622,56</b>	<b>946.483,97</b>	<b>1.067.256,98</b>	

### Situazione dati di cassa

<b>Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)</b>	<b>Anno 2024</b>
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale al 1° gennaio 2024	3.127.343,00
Riscossioni in conto competenza	1.331.097,62
Riscossioni in conto residui	47.227,50
<b>Totale riscossioni</b>	<b>1.378.325,12</b>
Pagamenti in conto competenza	1.534.591,13
Pagamenti in conto residui	479.149,82
<b>Totale pagamenti</b>	<b>2.013.740,95</b>
<b>Saldo finale di cassa</b>	<b>2.491.927,17</b>
Dalla Banca: saldo iniziale	3.127.343,00
Reversali emesse n.188	1.210.224,02
Reversali da regolarizzare	168.101,10
<b>Totale Riscossioni</b>	<b>1.378.325,12</b>
Mandati emessi n.1732	1.996.979,14
Mandati da regolarizzare	16.761,81
<b>Totale pagamenti</b>	<b>2.013.740,95</b>
<b>Saldo finale</b>	<b>2.491.927,17</b>

### Disavanzo di competenza

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	1.592.134,62
TOTALE USCITE IMPEGNATE	1.883.593,68
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>-291.459,06</b>

Le previsioni iniziali dei vari articoli delle entrate e delle uscite correnti, sono pari rispettivamente ad euro **4.780.342,32**, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2024, approvato con delibera n. 42 del Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2023, ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro **467.786,80**. Le partite di giro, inizialmente previste per euro **1.500,00**, non hanno subito variazioni.

### Disamina della gestione di competenza

Le **Entrate contributive** pari ad euro 716.331,05 riguardano:  
per euro 545.300,38 contribuzione studentesca;  
per euro 171.030,67 contribuzione da enti e privati per particolari progetti

Le **Entrate da trasferimenti correnti** pari ad euro 757.220,83 riguardano:  
per euro 679.607,11 trasferimenti dallo Stato;  
per euro 6.472,50 trasferimenti dal Comune;  
per euro 71.141,22 trasferimenti da privati.

Si segnalano **Altre entrate** per euro 69.090,74 quali interessi attivi su c/correnti

Le **Entrate in conto capitale** sono state pari ad euro 48.992,00.

Le **Spese di funzionamento** pari ad euro 429.656,89 riguardano:  
per euro 37.014,53 uscite per organi dell'ente;  
per euro 52.897,96 oneri per il personale in attività di servizio;  
per euro 339.744,40 per l'acquisto di beni di consumo e di servizi;

Le **Spese per interventi diversi** pari ad euro 711.631,16 riguardano:  
per euro 664.882,50 uscite per prestazioni istituzionali;  
per euro 28.452,53 poste correttive e compensazione di entrate correnti;  
per euro 18.296,13 uscite non classificabili in altre voci;

Le **Spese in conto capitale** per complessivi euro 741.805,63 sono rappresentate da **Spese per investimenti** e riguardano:  
per euro 661.809,84 acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari;  
per euro 79.995,79 acquisizioni di immobilizzazioni tecniche;

Le **Partite di giro** che risultano in pareggio, ammontano ad euro 500,00 sono relative al fondo anticipazione e reintegro minute spese. Si evidenzia che il fondo a disposizione del Direttore di

Ragioneria nel corso dell'esercizio di euro 500,00 è stato riversato al bilancio in data 21/12/2023 con reversali da n. 131 a 136, e n.139.

Per le uscite, si osserva l'applicazione della nota MUR prot. n. 1622 del 09.02.2023 avente ad oggetto indicazioni in merito alle disposizioni di contenimento della spesa delle istituzioni Afam che ha di fatto comportato una significativa diminuzione di tutte le uscite delle UPB interessate dalla predetta nota.

Per quanto concerne il versamento al MEF a fronte di una previsione iniziale di 5.000,00, sulla base della scheda di monitoraggio visionata dai revisori e trasmessa al MEF si è potuto riscontrare che per il 2024 risulta versato l'importo di € 3.889,29 con mandato n. 626 del 24/05/2024.

#### Situazione Amministrativa

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro **4.056.248,46**.

	Conto Residui	Conto Competenza	Totale
<b>Fondo di cassa al 1 gennaio 2024</b>			<b>3.127.343,00</b>
RISCOSSIONI	47.227,50	1.331.097,62	1.378.325,12
PAGAMENTI	479.149,82	1.534.591,13	2.013.740,95
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2024</b>			<b>2.491.927,17</b>
	Residui esercizi precedenti	Residui dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	1.753.858,51	261.037,00	2.014.895,51
RESIDUI PASSIVI	101.571,67	349.002,55	450.574,22
<b>Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2024</b>			<b>4.056.248,46</b>

Il citato Avanzo di amministrazione è sinteticamente illustrato nell'apposito prospetto come da seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	<b>4.337.566,46</b>
Disavanzo di competenza esercizio in corso	-291.459,06
Radiazioni Residui passivi	-725,00
Radiazioni Residui attivi	10.866,06
<b>Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2024</b>	<b>4.056.248,46</b>

In particolare, l'avanzo di amministrazione costituito di euro **4.056.248,46** risulta come riportato nella relazione illustrativa è così suddiviso:

<b>Avanzo con vincolo di destinazione</b>	<b>3.963.004,30</b>
---	---------------------

<b>Avanzo di amministrazione disponibile</b>	<b>93.244,16</b>
<b>Avanzo di amministrazione totale</b>	<b>4.056.248,46</b>

Anche se l'avanzo di amministrazione è piuttosto consistente, bisogna tener conto che in questo sono considerati gli importi dei finanziamenti vincolati al progetto di ristrutturazione. Da un confronto con lo scorsa esercizio finanziario si rileva che la quota disponibile dell'avanzo si è ridotto di circa il 24%, per effetto del disavanzo di competenza come sopra descritto.

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere/Cassiere al 31/12/2024 che ammonta ad euro **2.491.927,17** come da documento di Banca Intesa Sanpaolo protocollato agli atti del Conservatorio con n.205/2025.

### Gestione dei residui

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione.

RESIDUI ATTIVI					
Iniziali degli anni precedenti	Riscossi	Da riscuotere	Variazioni radiati nel corso dell'esercizio	Residui dell'esercizio	Finali
1.801.811,01	47.227,50	1.753.858,51	-725,00	261.037,00	<b>2.014.895,51</b>
RESIDUI PASSIVI					
Iniziali degli anni precedenti	Pagati	Da pagare	Variazioni radiati nel corso dell'esercizio	Residui dell'esercizio	Finali
591.587,55	479.149,82	101.571,67	10.866,06	349.002,55	<b>450.574,22</b>

**Alla data della presente relazione, dal giornale di cassa risultano riscossi residui attivi per euro 13.079,00 e pagati residui passivi pari ad euro 226.762,89.**

Come descritto nella relazione del Presidente, le voci più rappresentative dei residui attivi riguardano il contributo ex Decreto Ministeriale n.1146 del 13.12.2019 (D.M. MEF – MIUR del 6 aprile 2018 interventi di edilizia AFAM) pari ad € 794.249,00, nonché il contributo della Fondazione Ca.ri.pa.ro. per € 958.305,51 per gli interventi di restauro e messa a norma della sede del Conservatorio, infine l'importo pari ad € 184.800,00 quale contributo per il progetto PNRR AFAM 2024, erogata dall'Ente capofila Conservatorio statale di musica Agostino Steffani di Castelfranco Veneto.

Per quanto concerne i residui passivi degli anni precedenti, gli importi di maggior consistenza fanno riferimento ad obbligazioni che riguardano principalmente a spese connesse al trasloco e alla custodia del mobilio presso deposito visti i lavori di ristrutturazione in corso, spese per la fornitura dell'energia elettrica e gas naturale per il riscaldamento, spese per manutenzione ordinaria dei presidi antincendio, impianto termico e elettrico, e da ultimo uscite per prestazioni istituzionali didattica e produzione artistica.

Al riguardo i Revisori non rilevano criticità, data l'assenza di debiti scaduti e fatture inevase come da piattaforma dedicata.

### Situazione Patrimoniale

Il patrimonio netto, di euro 5.984.760,14 rispetto al precedente esercizio (6.126.043,13), risulta diminuito per effetto del risultato economico negativo dell'esercizio di euro -141.282,99 (-113,91%), sempre per effetto del disavanzo di competenza come sopra descritto.

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella.

	2024	2023
<b>ATTIVITA'</b>		
<b>A) Immobilizzazioni:</b>		
Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00
Immobilizzazioni Materiali	1.928.511,68	1.788.476,67
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00	0,00
<b>B) Attivo circolante:</b>		
Rimanenze	0,00	0,00
Residui attivi (crediti) verso lo Stato e soggetti pubblici	979.949,00	829.568,50
Residui attivi (crediti) verso terzi	1.034.946,51	972.242,51
<b>Totale residui</b>		
Disponibilità liquide (depositi bancari e postali)	2.491.927,17	3.127.343,00
<b>Totale attivo circolante</b>		
<b>C) - Ratei e Risconti:</b>		
Ratei e risconti	0,00	0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>6.435.334,36</b>	<b>6.717.630,68</b>
<b>PASSIVITA'</b>		
<b>A) -Patrimonio netto</b>	5.984.760,14	6.126.043,13
<b>Avanzi/Disavanzi economici esercizio precedente</b>	6.126.043,13	5.110.477,73
<b>Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio</b>	-141.282,99	1.015.565,40
<b>B) - Residui passivi (Debiti)</b>		
Debiti verso fornitori	276.070,01	417.385,89
Debiti verso lo Stato	0,00	3.128,00
Debiti diversi	174.504,21	171.073,66
<b>Totale residui</b>	450.574,22	591.587,55
<b>C) - Ratei e risconti</b>		
Ratei e risconti		
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>6.435.334,36</b>	<b>6.717.630,68</b>

### Risultanze della verifica

- con riferimento all'attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, non risultando ritardi e l'indice relativo alla tempestività risulta pari **-9,4736**.
- è stata regolarmente effettuata, la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, da effettuarsi entro il 30 aprile di ciascun anno, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31/12/2024, ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del DL 35/2013. L'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa, come sopra riportato e, alla presente verifica risulta predisposto il relativo prospetto concernente gli accantonamenti effettuati per il 2025 da versare entro i prescritti termine e sarà tempestivamente trasmesso alla Ragioneria generale dello Stato.
- I revisori attestano, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.
- Si osserva che l'ente ha adempiuto all'applicazione della nota MUR prot. n. 1622 del 09.02.2023 avente ad oggetto indicazioni in merito alle disposizioni di contenimento della spesa delle istituzioni Afam che ha di fatto comportato una significativa diminuzione di tutte le uscite delle UPB interessate dalla predetta nota.
- Come da normativa vigente, risultano acquisite regolari ricevute relative a : F24, UNIEMENS e DMA, tasse di tipo universitario pagate all'Istituto da parte degli studenti e riferite all'anno 2024, CU 2025 (riferita al periodo di imposta 2024), dichiarazione 770/2024 e IRAP 2024 riferite al periodo di imposta 2023.
- Si rammenta che gli studenti versano i contributi all'Ente attraverso il sistema PagoPa, secondo quanto disposto dalla circolare MITD prot. n. 1256-P del 17/04/2020, con la quale il Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Digitalizzazione ha comunicato che dal 1 luglio 2020 tutte le Pubbliche Amministrazioni potranno ricevere pagamenti dai propri studenti esclusivamente mediante la piattaforma PagoPA.
- La relazione attesta il rispetto degli adempimenti in tema di anagrafe delle prestazioni relativi all'anno 2024, concernente l'inserimento dati, entro le scadenze stabilite nel portale PerlaPA, per quanto concerne le assenze, gli incarichi extra impiego del personale ed i contratti del personale esterno: gli elementi informativi richiesti in merito all'anagrafe delle prestazioni sono reperibili sul sito internet del Conservatorio attraverso il link di collegamento al portale PerlaPA.

## CONCLUSIONI

**I revisori** dei conti, formulate le osservazioni sopra rappresentate da sottoporre all'attenzione del CdA, verificata la corrispondenza dei prospetti del Rendiconto generale alle risultanze contabili, sulla base degli elementi tratti dagli atti esaminati e dalle verifiche effettuate concernenti la gestione finanziaria e patrimoniale, esprimono

**parere favorevole**

***all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2024 da parte del Consiglio di amministrazione***

Tuttavia, per quanto sopra esposto, si rinnova l'invito al CdA a porre attenzione agli equilibri di bilancio, per quanto sopra esposto, per le spese conseguenti alla locazione e manutenzione ordinaria del Palazzo Foscari, che non potrebbero trovare copertura con utilizzo esclusivo dell'avanzo di amministrazione ma necessitano di apposita entrata finalizzata.

Pertanto, nell'interesse di mantenere gli equilibri di bilancio si suggerisce un intervento al fine di ottenere un contributo ordinario e costante che possa coprire le spese correnti.

Atteso che il Comune di Padova, da pregressi accordi intercorsi, si è impegnato a sostenere il Conservatorio da inadempienze contrattuali connesse all'esigenza di spesa del canone di



locazione del predetto edificio, si auspica che tale impegno possa essere concretizzato dal Cda attraverso le modalità che codesto organo, nel rispetto delle norme statutarie e regolamentari, riterrà opportuno porre in essere.

I Revisori dei Conti

Carla Ricci (rappresentante MEF)



---

Nicola Abbatangelo (rappresentante MUR)

