

**CONSERVATORIO STATALE DI MUSICA**  
**“Cesare Pollini”**  
**35121 - PADOVA**

**Verbale dei revisori n. 1/2026**  
**Relazione al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026**

Il giorno 12 alle ore 15:00 del mese di febbraio, nell'anno 2026, i revisori dei conti:

- Antonella Gatti, in rappresentanza del MEF
- Nicola Abbatangelo, in rappresentanza del MUR

si sono riuniti da remoto, mediante collegamento teams, per procedere alla redazione del presente verbale al fine di fornire il previsto parere sul Bilancio di previsione per l'anno 2026, successivamente alla presa visione della relativa documentazione.

Sono presenti al collegamento il Direttore Amministrativo, il Direttore di Ragioneria del Conservatorio, nonché il Presidente dell'Istituzione.

La documentazione di rito concernente i modelli del bilancio di previsione è stata inoltrata a mezzo e-mail dal Direttore Amministrativo del Conservatorio in data 23 gennaio 2026 ed è stata integrata con successivi scambi di mail su richiesta dei revisori.

**CONSIDERAZIONI GENERALI - ANALISI DEL BILANCIO**

La documentazione visionata dai revisori, predisposta in data 16 gennaio 2026 - previa delibera del Cda n. 51 del 29 dicembre 2025 di autorizzazione all'esercizio provvisorio - è comprensiva della relazione illustrativa al bilancio previsionale, a firma del Presidente del Conservatorio, nella medesima data.

Il bilancio di previsione 2026, redatto secondo le disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità del Conservatorio e in osservanza alla normativa vigente, risulta costituito dai seguenti documenti:

- Preventivo finanziario decisionale e gestionale;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Relazione programmatica del Presidente e del Direttore predisposta in data 26/01/2026;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione dell'anno in corso in data 31/12/2024.
- Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025 (allegato 4);
- Bilancio finanziario pluriennale – esercizi finanziari 2027 e 2028.
- Situazione dei residui (prospetto D).

Si fa presente che a tutt'oggi il Conservatorio non ha indicazioni circa l'importo di finanziamento per il funzionamento amministrativo che sarà assegnato da parte del MUR per l'esercizio 2026, pertanto, come illustrato nella pertinente relazione, la previsione del contributo ordinario è stata determinata sulla base della media delle assegnazioni dell'ultimo triennio (D.M. 1584/2023 - D.M. n.1801/2024 – D.M. 777 / 2025 voci da A a O).

Il Direttore amministrativo ha predisposto, in collaborazione con il Direttore di ragioneria, il progetto di bilancio 2026 sulla scorta delle indicazioni contenute nella Relazione programmatica del Direttore per l'a.a. 2025/2026 per il perseguimento degli obiettivi riassunti nella Relazione al Bilancio 2026, sulla base della programmazione assunta dal Consiglio Accademico.

Il bilancio di previsione in esame è stato predisposto pure tenendo conto delle apposite istruzioni impartite con la Circolare MEF - RGS n. 12/2025 avente per oggetto “Enti ed Organismi pubblici – Bilancio di previsione per l'esercizio 2025”, in particolare, per quel che concerne il versamento delle somme di spettanza all'Erario, ai sensi della vigente normativa, non essendo stata emanata, a tutt'oggi, una circolare sul bilancio di previsione 2026.

I prospetti contabili riproducono la medesima classificazione in UPB, TITOLI e CATEGORIE, utilizzata negli anni pregressi, sulla base di quanto previsto nel regolamento del 2006 vigente, che non risulta ancora aggiornato in base alle nuove classificazioni – in applicazione delle prescrizioni contenute nel DPCM

12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato DPCM 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio.

Esso complessivamente prevede entrate ed uscite, di pari importo, per euro 3.539.675,60, determinate con l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per euro 2.839.541,60.

A tale riguardo, i revisori invitano l'Istituzione, per il futuro, a dare contezza dei dati relativi al precontuntivo dell'esercizio finanziario precedente, mediante rappresentazione grafica da aggiungere alle Tabelle del "Preventivo Finanziario Gestionale" ovvero alla Relazione illustrativa firmata dal Presidente.

### **Situazione del personale e attività didattica**

La relazione illustrativa fornisce informazioni sulla dotazione organica, la quale risulta complessivamente definita in 94 posti di personale docente (93 di discipline individuali, di gruppo o collettive, di cui quattro posti di ex accompagnamento pianistico del settore artistico disciplinare AFAM021, derivanti dalla trasformazione dei posti di II fascia in I fascia, e un docente bibliotecario, settore artistico disciplinare AFAM040 ad esaurimento).

Per quanto riguarda invece il personale Tecnico Amministrativo, la pianta organica risulta, come da decreto già menzionato, composta complessivamente da 31 unità così suddivise: 2 figure EQ, Direttore Amministrativo e Direttore di Ragioneria, 5 funzionari, 8 assistenti e 12 operatori e 4 accompagnatori al pianoforte;

Per l'anno accademico 2025/2026 risultano posti vacanti in organico come da relazione al bilancio di previsione (par. Gestione del personale):

a) n.2 operatori coperti da personale a tempo determinato, di cui n.1 in attesa di stabilizzazione a tempo interminato post 24 mesi;

b) n.3 assistenti, di cui n.1 coperto da personale a tempo determinato e n.2 in attesa di indicazione procedura selettiva concorsuale a tempo determinato;

c) n.2 funzionari in attesa di stabilizzazione a tempo interminato post 36 mesi;

d) n.17 docenti, di cui n.16 coperti da personale a tempo determinato, di cui n.5 coperti da personale fino all'avente titolo al termine delle procedure selettive concorsuali. Le procedure in iter risultano:

I. bando per il reclutamento a tempo indeterminato ex D.P.R. n.83/2024 AFAM050 Lettura della partitura;

II. bando per il reclutamento a tempo indeterminato ex D.P.R. n.83/2024 AFAM021 Accompagnamento pianistico;

III. bando per il reclutamento a tempo indeterminato ex D.P.R. n.83/2024 AFAM034 Musica vocale da camera;

IV. bando per il reclutamento a tempo indeterminato ex D.P.R. n.83/2024 AFAM041 Teoria dell'armonia e analisi;

V. bando per il reclutamento a tempo determinato AFAM030 Pianoforte Jazz;

VI. bando per il reclutamento a tempo determinato AFAM010 Corno.

È rappresentato, inoltre, l'utilizzo di professionalità esterne nel campo della didattica, la cui spesa risulta a carico dell'istituto ed il ricorso ad esperti in relazione ad insegnamenti specifici ritenuti indispensabili per la realizzazione degli obiettivi didattici validati dal Ministero. Con dette risorse sono stipulati contratti di lavoro autonomo professionale, i cui oneri risultano dalla U.P.B. 1.2.1.

Per quanto riguarda la composizione della popolazione studentesca in sede di verifica è emerso che ad oggi gli iscritti sono 695 e pertanto non vi sono sostanziali differenze rispetto all'anno precedente (691).

### **Situazione immobile Sede del Conservatorio**

Prioritariamente i revisori rinviavano a quanto puntualmente rilevato nei precedenti verbali agli atti del Conservatorio, in relazione alla citata denuncia alla Procura della Corte dei conti territorialmente competente.

A tutt'oggi, circa la questione dell'Art bonus, l'Istituto non ha ancora provveduto alle reiterate richieste dei revisori di interpellare l'Agenzia delle entrate e la Guardia di finanza per approfondire gli aspetti evidenziati nei suddetti verbali, per una conferma circa l'avvalimento da parte dell'Istituto Intesa Banca S. Paolo della spettanza della suddetta agevolazione fiscale.

A tal riguardo, i revisori – in qualità di organi statuari - sollecitano la trasmissione in data odierna del presente verbale unitamente agli altri citati, per il tramite del protocollo istituzionale alle autorità innanzi nominate.

Sull'argomento ristrutturazione della sede del Conservatorio di Via Eremitani, la relazione del Presidente fornisce le seguenti informazioni.

Risulta conclusa la procedura di gara, previa verifica della documentazione amministrativa e dei requisiti di esclusione ad opera del Comune di Padova, si è provveduto all'aggiudicare definitivamente all'RTI tra Lasa F.lli Nata Srl (mandataria) e T.S.B. Srl (mandante) l'affidamento dei lavori di ristrutturazione e restauro della sede centrale del Conservatorio di Via Eremitani n.18 con determinazione n.12/2024 del 20/02/2024 e trasmissione al RUP e al Comune di Padova Prot.n.1312 del 21/02/2024: l'insediamento del cantiere e l'inizio dei lavori che è avvenuto in data 20/03/2024.

Il Comune di Padova, per il periodo necessario alla ristrutturazione della sede di via Eremitani, ha messo a disposizione gratuitamente, con esclusione delle sole utenze, i locali dell'Istituto Clair di Tencarola (PD) al fine di garantire la continuità dell'attività didattica. I locali sono stati consegnati il 09/10/2023 (nota prot. n.5882 del 23/10/2023) e questo ha consentito il trasferimento della strumentazione didattica prima dell'inizio dell'A.A.2023/2024 compreso lo sgombero degli arredi.

La documentazione di riferimento relativa a quanto summenzionato è la seguente: Convenzione sottoscritta con il Comune di Padova per la concessione in uso gratuito dell'immobile sede del Conservatorio (prot. n. 6735 del 19.10.2019), Integrazione Convenzione con il Comune di Padova per l'uso gratuito dell'immobile (prot. n. 273 del 18.01.2022), Protocollo d'intesa per il restauro e l'ampliamento degli spazi per l'attività didattica e amministrativa, sottoscritto oltre che con il Comune di Padova anche con Banca Intesa Sanpaolo (prot. n. 7635 del 08.10.2021), atto integrativo al suddetto Protocollo trasmesso da Banca Intesa Sanpaolo (prot. n. 5776 del 02.09.2022), Convenzione con la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo (prot. n.8369 del 16.12.2022) e Convenzione con il Comune di Padova per prestazioni tecniche professionali (prot. n. 630 del 21.01.2023).

La documentazione recante l'informativa circa il cofinanziamento dell'operazione da parte di privati è stata già inviata all'Ufficio III del MUR con PEC ns Prot. n. 805 del 08/02/2023 e Prot. n. 4203 del 26/06/2024; i CUP assegnati al progetto sono due: C98B19000040001 per il finanziamento pubblico e C99I21000110007 per il finanziamento privato.

Come richiesto dai Revisori dei conti, il Protocollo d'Intesa, Prot. n.7635/2021, è registrato all'Agenzia delle Entrate in data 14/10/2024 con protocollo 24101415035340951, dopo pagamento degli oneri di registrazione per € 496,00 in data 24/06/2024 con F24. Mentre per la Convenzione con Fondazione Cariparo, Prot.n. 8369/2022, sono stati liquidati gli oneri di registrazione per € 496,00 in data 24/06/2024 con F24, si dovrà provvedere a trasmettere la documentazione all'Agenzia delle Entrate per il protocollo di registro.

**A tale riguardo, si evidenzia che la Relazione del Presidente segnala nuovamente come non sia stata ancora effettuata la trasmissione della documentazione all'Agenzia delle Entrate, adducendo come motivazione i rallentamenti dell'attività amministrativa del Conservatorio e la necessità di presentare la documentazione con firme olografe esclusivamente tramite appuntamento in presenza, non essendo ammessa la modalità telematica.**

**I Revisori invitano pertanto l'Istituzione, con la massima urgenza e in modo inderogabile, a procedere alla trasmissione del contratto all'Agenzia delle Entrate entro e non oltre il mese di giugno 2026.**

In data 01/10/2024 è stato sottoscritto il contratto di locazione di immobile urbano Palazzo Foscarini ad uso non abitativo tra Banca Intesa Sanpaolo, locatore, e il Conservatorio di Padova, conduttore, per un canone annuale di € 89.000,00, Prot. n.6225 del 01/10/2024, registrato all'Agenzia delle Entrate in data 14/10/2024 con protocollo 24101415035340951. Nella stessa data è stato sottoscritto il verbale di consegna dei locali con l'elenco della documentazione consegnata dal proprietario, Intesa Sanpaolo, comprese le chiavi dei vari locali, riferimenti per le utenze, nonché le attività residue da ultimare, Prot. n.6225 del 01/10/2024.

Nel mese di ottobre 2024 si è provveduto allo spostamento presso la nuova sede di Palazzo Foscarini di strumenti, parco pianoforti e mobili dalle sedi distaccate di via Bertacchi, via Cassan, nonché Tencarola – Selvazzano Dentro (PD), ad affidare a ditta esterna i lavori di pulizia che la nuova sede necessitava e agli adempimenti relativi alla SCIA antincendio da liquidare ai VV.F. di Padova per consentire l'inizio delle attività didattiche per l'A.A.2024/2025.

In sede di monitoraggio ministeriale, prot. 11927 del 07/10/2025 sono stati rendicontati importi da finanziamento pubblico già liquidati per la ristrutturazione della sede a valere sui fondi pubblici con relativo CUP al 22 ottobre 2025, ottenendo un ulteriore trasferimento risorse per € 214.581,00, che si aggiunge all'acconto già erogato dal MUR in dicembre 2020 pari ad € 198.562,00.

Risulta dalla relazione, inoltre, che l'RTI LASA F.lli Nata Srl e T.S.B. srl ha chiesto proroga dei lavori per sei mesi con termine al 13/05/2026. Al riguardo il RUP del progetto, arch. Lo Bosco Domenico ha concesso tale proroga per 120 giorni con termine al 13/03/2026.

Al riguardo, si rileva che, parrebbe dalla normativa vigente in materia che le spese di registrazione non dovrebbero essere sostenute dal Conservatorio, il quale è, pertanto, potrebbe attivarsi per il recupero delle spese di registrazione – ammontanti complessivamente ad Euro 992,00 – presso la Banca Intesa Sanpaolo.

Al riguardo, i revisori si riservano un approfondimento sul tema rinviando la questione all'approvazione del consuntivo per E.F. 2025, coinvolgendo, se del caso, l'Agenzia delle Entrate o l'Avvocatura distrettuale dello Stato mediante una richiesta di parere da parte del Conservatorio.

**Si richiama, infine, il parere più volte manifestato in ordine alle criticità finanziarie derivanti dalle spese da locazione nonché oneri di manutenzione ed utenze del Palazzo Foscari, non ritenendo idonea la copertura finanziaria di una spesa corrente con l'importo dell'avanzo non vincolato, come illustrato nella relazione, ritenendo, in tema, che tale spesa dovrebbe essere considerata in bilancio in corrispondenza di un'entrata vincolata all'impegno scaturente dalla stipula del contratto di locazione.**

In relazione al progetto di ristrutturazione emerge la seguente situazione del bilancio al 31/12/2025.

Tra gli accertamenti risultano, in relazione al progetto di ristrutturazione:

Upb. 2.1.1. art. 751 il contributo MUR ex DM 1146 del 13/12/2019 accertato per € 579.668,00 quale residuo attivo inerente alla quota rimasta di finanziamento ministeriale da incassare (€ 926.296,60) e per la quota di € 214.581,00 quale quota riscossa nell'esercizio in esame;

Upb 1.2.6. art. 1001 - € 958.305,51 permane quale somma accertata in entrata da incassare da Cariparo e costituisce anch'essa un residuo attivo cui non corrisponde un relativo impegno di spesa.

Tra le imputazioni a spese di conto capitale risultano:

U.p.b. 2.1.1. Art. 552 - € 490.345,34, per somme già pagate nel 2025 pari ad € 265.630,78 relativamente a ricostruzioni, ripristini, trasformazione immobili;

U.p.b 2.1.1. Art. 555 - € 1.588.513,61 con somme già pagate per € 747.359,99 riferite a ristrutturazione e messa a norma della sede del Conservatorio.

**I revisori prendono atto della circostanza per la quale il bilancio di previsione 2026 riporti, con riferimento alle somme relative ai lavori di ristrutturazione, somme accertate ma non impegnate. Ai fini di una migliore gestione finanziaria, finalizzata alla trasparenza delle attività istituzionali, sarebbe preferibile per il futuro che le predette somme siano anche impegnate in modo da fornire un quadro finanziario più veritiero.**

Si rappresenta che, in ordine al cofinanziamento per la ristrutturazione, sono stati identificati due diversi CUP in modo da tenere ben distinte le rendicontazioni per l'utilizzo dei fondi pubblici da quelli privati. In attuazione di apposita indicazione ministeriale dell'Ufficio III del MUR, pec n. 805 del 08/02/2023 e 4203 del 26/06/2024 sono stati creati due CUP: C98B19000040001 per il finanziamento pubblico e C99I21000110007 per il finanziamento privato.

## SITUAZIONE FINANZIARIA

Esaminati i documenti di bilancio, si riporta in sintesi la situazione finanziaria dell'Istituto in esame, il documento relativo al preventivo finanziario decisionale costituito dalla tabella dell'entrata e dalla tabella della spesa i cui dati sono esposti per unità previsionale di base (UPB).

In sintesi:

### PREVENTIVO DECISIONALE – All. 1

RIEPILOGO ENTRATE	
ANNO FINANZIARIO 2026	ANNO FINANZIARIO 2025

TITOLI	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA
ENTRATE CORRENTI	288.984,09	699.134,00	988.118,09	262.341,00	1.192.577,82	1.454.918,82
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.537.973,51	0,00	1.537.973,51	1.752.554,51	0,00	1.752.554,51
PARTITE DI GIRO	0	1.000,00	1.000,00	0	1.00,00	1.000,00
UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZION E		2.839.541,60	2.839.541,60	0	3.983.894,44	3.983.894,44
TOTALE GENERALE	1.826.957,60	3.539.675,60	5.366.633,20	2.014.895,51	5.177.972,26	7.192.867,77

RIEPILOGO USCITE						
	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
TITOLI	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA	RESIDUI INIZIALI	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA
USCITE CORRENTI	709.373,64	1.387.923,65	2.097.297,29	425.747,32	2.035.257,13	2.461.004,45
USCITE IN CONTO CAPITALE	11.792,87	2.150.751,95	2.162.544,82	24.826,90	3.141.215,13	3.166.042,03
PARTITE DI GIRO	0	1.500,00	1.500,00	0	1.500,00	1.500,00
DISAVANZO AMMINISTRAZION E	0	0	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	721.166,51	3.539.675,60	4.260.842,11	450.574,22	5.177.972,26	5.268.546,48

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE E.F. 2026 – AII. 2

Titolo	ENTRATE	
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	699.134,00
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>700.134,00</b>
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	2.839.541,60
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.539.675,60</b>

Titolo	SPESE	
1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.387.923,65
2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	2.150.751,95
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>3.539.675,60</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.539.675,60</b>

I dati concordano con quelli del preventivo gestionale.

In esito all'esame della documentazione prodotta dal Conservatorio, si rappresenta quanto di seguito specificato.

#### ENTRATE CORRENTI

Sono state determinate nella misura di euro 699.134,00.

1.1.1 La previsione dei contributi per il funzionamento, che saranno versati nell'anno 2026 dagli studenti e da altri enti, è quantificata in modo cautelativo sulla base di quanto introitato nel corso dell'esercizio 2025, inferiore rispetto alla somma delle previsioni definitive per il 2025, nell'importo di euro 510.000,00.

1.2.1 I trasferimenti dello Stato per contributi ordinari, 149.134,00 sono stati iscritti in base ad una stima prudenziale corrispondente alla media del triennio precedente. L'importo risulta inferiore rispetto all'importo delle previsioni definitive del 2025, pari ad Euro 427.462,16 (per la presenza di altri finanziamenti MUR di € 258.954,00).

1.2.6 I trasferimenti da privati sono pari ad euro 36.000,00 stimati sulla base di quanto introitato lo scorso esercizio finanziario. In tale importo è compresa la cifra di 35.000,00 prevista a titolo di rimborso spese per la concessione in uso dei locali.

1.2.5 I trasferimenti da parte del Comune riguardano il contributo del Comune di Rubano pari all'importo di euro 4.000,00 per l'organizzazione della rassegna concertistica presso l'Auditorium dell'Assunta di Rubano. Altri contributi non sono previsti.

## ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Non risultano importi in previsione di competenza per il 2026.

2.2.1 Si rappresenta che la previsione di cassa per l'anno 2026 prevede l'importo di 579.668,00 da MUR per il progetto di ristrutturazione della sede

2.2.6 nonché per € 958.305,51 da privati.

In totale per le entrate in conto capitale l'importo di previsione di cassa per il 2026 di euro 1.537.973,51 è pari all'importo dei residui attivi presunti iniziali per il medesimo anno 2026.

## AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

L'avanzo di amministrazione dell'Istituto al 31/12/2025, così come da relativo prospetto (all. 4), risulta pari a € 2.929.635,96.

La tabella di dimostrazione dell'avanzo di amministrazione (cfr. relazione del Presidente) pone in evidenza l'utilizzo di € 2.839.541,60, di cui € 2.434.549,85 vincolato ed € 404.991,75 non vincolato. Resta quota non destinata della quale non si prevede utilizzo per € 90.094,36 con la quale si perviene al totale complessivo di € 2.929.635,96 pari al risultato di amministrazione presunto.

Titolo	ENTRATE	
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	699.134,00
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>700.134,00</b>
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	2.839.541,60
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.539.675,60</b>

Titolo	SPESE	
1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.387.923,65
2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	2.150.751,95
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>3.539.675,60</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.539.675,60</b>

Alla fine dell'esercizio 2025 (come risultante dalla stampa della situazione amministrativa) i residui attivi sono pari ad euro 1.826.957,60 i passivi sono pari ad euro 721.166,51.

**L'importo vincolato di euro 2.434.549,85 comprende somme in conto capitale pari all'importo di 490.345,34 assegnato dal MUR per il progetto di ristrutturazione della sede e l'importo di 1.588.513,61 relativo ai contributi di provenienza dei privati (Banca Intesa S. Paolo e Fondazione Cariparo) per la medesima finalità.**

## USCITE CORRENTI

Complessivamente le uscite correnti previste ammontano a euro 1.387.923,65, di cui, tra le spese 1.1 per il funzionamento:

1.1.1 € 28.500,00 relativamente alle uscite per organi dell'ente inferiore alle previsioni definitive per l'anno 2025 pari ad € 61.453,29,00;

Gli scriventi revisori hanno chiesto delucidazioni sulle somme menzionate e, con mail del 10 febbraio 2026 hanno appurato che l'importo di cui all'art. 1, Arretrati compensi organi di governo, deriva da fondi MUR per il pagamento di arretrati agli organi di governo a seguito della rideterminazione del compenso, ex D.M. n. 295 del 5 febbraio 2024. Viene precisato che la somma in avanzo, non essendo stata oggetto di spesa, è stata riportata a nuovo per la medesima finalità (sentiti anche i referenti al MUR): somma in avanzo € 10.664,09, a cui è stata aggiunto da avanzo non vincolato € 2.835,91 (totale € 13.500,00), sarà impiegata per liquidare le indennità previste da D.M. n.295/2024 ossia Revisori, componenti CdA, componenti Nucleo di Valutazione.

Con riguardo alla liquidazione del compenso del Presidente, l'Istituzione ha precisato che recentemente ha ricevuto una nota MUR mediante la quale è stato comunicato che è stata ristabilita l'indennità anche per i soggetti in quiescenza (come nel caso del Presidente del Conservatorio) con liquidazione di arretrati dal 2022 - non avendo previsto questo in sede di bilancio di previsione, sarà oggetto di prima variazione possibile.

Con riguardo agli importi di cui all'art. 2 Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi, l'Istituzione ha precisato che la somma sarà utilizzata per liquidare i gettoni di presenza ai componenti di Consiglio Accademico e della Consulta degli studenti, organi non inclusi nel D.M. n.295/2024.

Con riguardo, infine, agli importi di cui all'art. 3 Compensi, indennità di missione e rimborsi ai revisori, viene precisato che la somma sarà utilizzata per liquidare le sole spese di missione dei Revisori, mentre i compensi a titolo di incarico rientrano nell' art. 1.

1.1.2 € 105.540,42 previste per oneri di personale, somma leggermente inferiore rispetto all'importo di euro 134.388,69 delle previsioni definitive per il 2025;

1.1.3 euro 462.365,60 previste per l'acquisto di beni e servizi, in linea con le previsioni definitive 2025.

Tra gli interventi diversi 1.2:

1.2.1 l'importo pari ad € 739.336,63 relativamente ad uscite per prestazioni istituzionali, notevolmente inferiore rispetto alla somma da previsioni definitive per l'anno 2025 di € 1.326.188,95;

1.2.5 poste correttive € 35.000,00 per restituzioni e rimborsi inferiore rispetto alla previsione definitiva 2025;

1.2.6 uscite non classificabili per complessivi € 17.181,00 tra i quali le somme dovute per 4.000,00 per versamenti al MEF, di cui al DL 78/2010 – pari all'importo definitivo per il 2025 ed il fondo di riserva pari ad € 10.000,00 incrementato rispetto alla previsione definitiva 2025 pari a € 7.000,00.

## USCITE IN CONTO CAPITALE

Risultano complessivamente ammontanti ad € 2.150.751,95 distinguendosi in:

2.1.1 € 2.078.858,95 per acquisizioni di beni durevoli ed opere immobiliari - importo inferiore rispetto ad € 3.061.215,13 da previsioni definitive 2025, di cui l'importo di € 490.345,34 riguarda

ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (2.1.1 – 552) previste per il 2026, somma inferiore a quella prospettata per le previsioni definitive per il 2025 e l'importo di € 1.588.513,61 per la ristrutturazione della nuova sede centrale e relativa messa a norma previsto per il 2026, somma minore rispetto ad € 2.305.239,01 delle previsioni definitive per il 2025;  
2.1.2 € 71.893,00 per immobilizzazioni tecniche.

Con riferimento alle uscite in conto capitale si chiede puntuale relazione che evidenzi le differenze rispetto alle somme finanziate, distintamente rispetto alle somme assegnate dal MUR.

In sede di prossimo consuntivo 2025 sarà necessario acquisire documentazione sull'argomento che consenta di verificare le procedure adottate e che possa fornire un quadro completo e dettagliato dell'utilizzo sia della somma assegnata dal Ministero e sia dell'importo versato dai privati.

## FONDO DI RISERVA

Il fondo di riserva risulta determinato in euro 10.000,00, in rispetto del limite massimo del 3% delle uscite correnti.

## PARTITE DI GIRO

Le partite di giro ammontano ad € 1.000,00 costituenti il fondo minute spese.

Si evidenzia che non risultano ricomprese nelle partite di giro ricomprese le entrate e le uscite che l'Istituto effettua in qualità di sostituto di imposta, a norma dell'articolo 8, comma 4, del Regolamento di contabilità e finanza.

## BILANCIO FINANZIARIO PLURIENNALE

Il Conservatorio in ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento in premessa richiamato ha redatto un programma pluriennale per gli esercizi finanziari 2027-2028.

Da tale documento, formulato in termini di sola competenza, emerge il prevedibile andamento finanziario degli esercizi successivi a quello di riferimento (2026).

Nella relazione del Presidente è precisato che secondo quanto previsto dalla circolare del MEF n. 29 del 03 novembre 2023, in merito al contenimento della spesa, nonché alle note del MUR, si è provveduto a porre in essere quanto previsto dalle summenzionate circolari relativamente al limite complessivo della spesa per acquisto di beni e servizi per un importo non superiore al valore medio sostenute per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Per quanto riguarda le istituzioni Afam (nota MUR prot. n. 1622 del 09.02.2023) le voci di bilancio da prendere in considerazione per il raffronto sono state individuate nelle U.P.B. 1.1.1- Uscite per Organi (tutti gli articoli), 1.1.2 – Oneri per il personale in attività di servizio (ad esclusione degli incarichi di lavoro autonomo o co.co.co per attività di insegnamento) e 1.1.3 – Uscite per acquisto di beni di consumo e di servizi (tutti gli articoli con esclusione degli oneri per le utenze; energia elettrica, gas, acqua, telefonia).

Tuttavia, il Conservatorio non ha ecceduto il limite di spesa previsto atteso che gli impegni di spesa risultano essere pari a complessivi € 146.035,91, a fronte di un valore medio pari ad € 157.282,88.

## CONCLUSIONI

In conclusione, dall'esame dei documenti contabili dei prospetti che costituiscono il bilancio di previsione del 2026 i revisori prendono atto che non emergono discrasie o irregolarità contabili.

Infatti, il bilancio preventivo 2026 risulta coerente con gli obiettivi che il Conservatorio si prefigge di realizzare e, pertanto, nel prosieguo della linea adottata fino ad oggi dal CdA, non si rinvenivano motivi ostativi affinché quest'ultimo non approvi il bilancio di previsione.

Tuttavia, gli scriventi revisori dei conti, per quanto sopra esposto e già evidenziato nei precedenti verbali in ordine alla questione della ristrutturazione della sede del Conservatorio, invitano nuovamente il CdA a porre attenzione agli equilibri di bilancio, in quanto le nuove e maggiori spese conseguenti alla locazione e alla manutenzione del Palazzo Foscari, non possono essere coperte con utilizzo esclusivo dell'avanzo di amministrazione ma necessitano di apposita entrata finalizzata.

I revisori si riservano, dunque, di attuare le opportune verifiche in ordine alle determinazioni e agli interventi che l'Istituzione adotterà in relazione al progetto di ristrutturazione al fine di ottenere un contributo ordinario e costante che possa coprire le spese correnti.

**Ciò posto i Revisori dei conti manifestano il parere favorevole all'approvazione del bilancio preventivo 2026 da parte del CdA.**

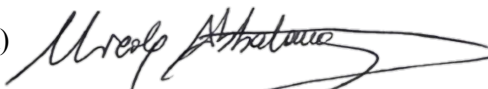
Il presente verbale viene chiuso alle ore 15.45, letto, confermato, e verrà sottoscritto in occasione della prima verifica in sede.

Nelle more, il verbale verrà trasmesso comunque firmato dai revisori perché l'Istituzione possa darne atto al CdA per l'approvazione del bilancio.

Si invita l'istituto a trasmetterlo alla Ragioneria generale dello Stato.

I Revisori dei Conti

Nicola Abbatangelo (rappresentante MUR)



Antonella Gatti (rappresentante MEF)

